

In Zusammenarbeit mit **wittlin stauffer**



Hochschule für Wirtschaft Zürich [know.why.what.how](https://www.hfwz.ch)

**HWZ**

# **MAS** Health Care Management

Institutionen im Gesundheitswesen unternehmerisch führen.

# Unternehmen – Gesundheitswesen – Mensch

## Setzen Sie die richtigen Akzente

Sie haben bereits Führungserfahrung gesammelt und stehen vor einem nächsten Karriereschritt oder nehmen bereits eine grössere, verantwortungsvolle Führungsaufgabe wahr.

---

### Herzlich willkommen

Ökonomische Rahmenbedingungen und betriebswirtschaftliches Handeln haben in Krankenhäusern, Pflegeeinrichtungen und weiteren Institutionen des Gesundheitswesens stark an Bedeutung gewonnen.

Sie wollen Ihr bereits vorhandenes Management-Know-how aktualisieren, erweitern und vertiefen. Mit unserem Masterstudium schaffen Sie sich ein Fundament an Know-how, Fähigkeiten und Fertigkeiten – die Grundlage für den Führungserfolg. Auch wenn die Ansprüche und Erwartungen an Führungspersonen im Gesundheitswesen weiter zunehmen, sind Sie mit unserem Masterstudium gut für das gewappnet, was kommen wird.

In unserem Studiengang treffen Sie auf Führungspersonen mit ähnlichem Führungsauftrag. Sie profitieren von einem intensiven Erfahrungsaustausch und erweitern Ihr Beziehungsnetz. Beides kann Sie auch nach dem Studienabschluss unterstützen.

Sie sind bei uns an der richtigen Stelle, wenn Sie an einem Studium interessiert sind, in dem Wert gelegt wird auf die Entwicklung der managementbezogenen Fachkompetenz und zur erfolgreichen Personalführung auch auf die Reflexion und Entwicklung der sozialen und personalen Kompetenz.

Es würde uns freuen, Sie in diesem Studiengang begrüßen zu dürfen.

**Susanne Hurni**  
Studiengangsleiterin



# Umfassende Managementkompetenz Ihre Erfolgsstrategie

Umfassend und vertiefend. In unserem Masterstudium erhalten Sie das notwendige Rüstzeug, damit Sie Ihre anspruchsvolle Führungsaufgabe noch besser wahrnehmen können.

Sie tauschen sich in einer Gruppe von Führungspersonen mit vergleichbarer Führungsverantwortung aus unterschiedlichen Bereichen des Gesundheitswesens aus, die ihre Aufgabe noch professioneller wahrnehmen wollen.

---

## Ziele und Perspektiven

In Institutionen des Gesundheitswesens haben nichtmonetäre Ziele einen vergleichsweise hohen Stellenwert. Die Qualität ihrer Dienstleistungen hängt entscheidend vom Faktor Mensch ab.

Dieser MAS basiert auf einem integrierten Managementverständnis. Betriebswirtschaftliche Aspekte und Aspekte der Beziehungsgestaltung in der Personalführung behandeln wir gleichgewichtig. Sie erweitern Ihre betriebswirtschaftlichen Kenntnisse in ihrer ganzen Breite und vertiefen zentrale Aspekte der Personalführung im Führungsprozess.

Welche besonderen Faktoren kennzeichnen das Umfeld des Gesundheitswesens? Welche Merkmale prägen Organisationen des Gesundheitswesens? Wie können Leistungsprozesse in Krankenhäusern und krankenhausnahen Institutionen zielgerichtet und wirtschaftlich gestaltet werden? Auf diese Fragen erhalten Sie professionelle, auf Ihr Erfahrungsfeld abgestimmte Antworten.

Dem Faktor Mensch räumen wir im Studium ebenfalls viel Platz ein. Zur professionellen Personalführung unterstützen wir Sie in der Reflexion Ihrer personalen und sozialen Kompetenz. Dazu absolvieren Sie ein Development Center (Entwicklungsassessment). Im Studium haben Sie in unterschiedlichen Kontexten die Möglichkeit, Ihr Handlungsrepertoire in der Personalführung gezielt zu erweitern.

Multidisziplinäre Zusammenarbeit wird zukünftig weiter an Bedeutung gewinnen. Für Ihren Führungserfolg ist es wichtig, dass Sie über das notwendige Führungsinstrumentarium verfügen, um in solchen komplexen Arbeitskontexten erfolgreich zu sein.

Unser Masterstudium orientiert sich konsequent am Erfahrungsfeld «Gesundheitswesen». Es ist vom Fachhochschulrat des Kantons Zürich akkreditiert und damit schweizweit anerkannt.

---

## Teilnehmerkreis/Zulassung

Sie nehmen bereits eine grössere Führungsaufgabe im ärztlichen, pflegerischen, medizintechnischen oder administrativen Bereich wahr und wollen Ihre Managementkenntnisse erweitern oder sich auf einen nächsten Karriereschritt vorbereiten.

Sie verfügen über einen Bachelor oder einen äquivalenten Abschluss (HWV, FH, Uni, ETH etc.) und Grundkenntnisse in Management.

Bei der Selektion der Studierenden achten wir auf die Ausbildung sowie die Berufs- und Führungserfahrung. Ein Manko in einem Faktor kann durch die beiden anderen Faktoren kompensiert werden.

Personen mit Abschlüssen von TS, HF und höheren Fachprüfungen mit eidgenössischem Diplom oder vergleichbarer Ausbildung sowie Grundkenntnissen in Management können «sur dossier» aufgenommen werden. Personen, welche über einen sehr guten Abschluss als dipl. Abteilungsleitung Gesundheitswesen NDS HF verfügen, können ebenfalls «sur dossier» aufgenommen werden, sofern sie bereits eine grössere Führungsaufgabe wahrnehmen oder dafür vorgesehen sind.

Sie können in jedem Falle betriebliche Rahmenbedingungen vorweisen, die eine Umsetzung des Gelernten – im Sinne eines Praxistransfers – möglich machen.

# MAS Health Care Management HWZ

## Aufbau des Studiums

Das Masterstudium ist auf drei Semester ausgerichtet. Health Care Management wird aus drei unterschiedlichen Blickwinkeln beleuchtet. In jedem Semester bearbeiten Sie ein Schwerpunktthema und schliessen dieses mit einem CAS ab.

### Integraler Ansatz

Unser Studiengang ist deduktiv aufgebaut. Sie vertiefen Ihr Wissen im CAS 1 in unternehmenspolitischen Themen, danach beschäftigen Sie sich im CAS 2 mit bereichsbezogenen Führungsthemen. Im CAS 3 setzen Sie sich mit zentralen Bestimmungsfaktoren auseinander, die das

Führen von multidisziplinären Teams beeinflussen.

Über alle drei CAS fördern und entwickeln Sie Ihre Managementkompetenz und erweitern im Speziellen Ihre personale, soziale und managementbezogene Fachkompetenz.



### Das Wichtigste in Kürze

#### Berufsbegleitender Studiengang

100-prozentiges Arbeitspensum möglich.

#### Abschluss und Anerkennung

Erfolgreiche Absolventinnen und Absolventen sind berechtigt, den eidgenössisch anerkannten Titel «Master of Advanced Studies ZFH in Health Care Management» zu führen.

#### ECTS

60 Kreditpunkte.

#### Dauer

4 Semester (3 CAS sowie 1 Semester für die Master Thesis).

#### Studiendaten und Anmeldung

Die Studiendaten sind auf der Website der HWZ abrufbar.

Für Ihre Anmeldung benutzen Sie bitte das Formular auf der Website.

#### Sprache

Die Unterrichtssprache ist Deutsch.

#### Anzahl Teilnehmende

Die Studiengruppe umfasst maximal 24 Teilnehmende.

#### Studienort

Das Studium findet im Gebäude «Sihlhof» im Herzen von Zürich statt. Der Sihlhof befindet sich direkt beim Hauptbahnhof, im trendigen Stadtteil Europaallee.

#### Studiengebühren

Die aktuellen Studiengebühren finden Sie auf der Website.

#### Website

[www.fh-hwz.ch/mashcm](http://www.fh-hwz.ch/mashcm)

# MAS Health Care Management HWZ

## Inhalt des Studiums

Das Studienprogramm ist nach neuesten Erkenntnissen aus Wissenschaft und Praxis konzipiert. Es beruht auf den europaweit anerkannten Bologna-Grundsätzen.

### Thematische und methodische Vielfalt

Unser Studium ist logisch aufgebaut und thematisch breit angelegt. Die einzelnen Themenfelder werden vertieft und ausgesprochen praxisorientiert bearbeitet. Nach Abschluss des Studiums verfügen Sie über ein umfassendes Wahrnehmungs-, Deutungs- und Handlungsrepertoire, mit dem Sie auch anspruchsvolle

Führungsaufgaben erfolgreich bewältigen können. Wir arbeiten methodisch-didaktisch vielfältig: mit Input-Sequenzen, Referaten, Fallbesprechungen, Gruppenarbeiten, Präsentationen, Rollenspielen und Outdoor-Übungen.

### CAS 1 General Management

Einführung in die Weiterbildung

Strategisches Management

Change Management

Unternehmenskultur

Marketing

Corporate Communications

Grundlagen der Gesundheitsökonomie und Einführung in die schweizerische Gesundheitspolitik

Finanz- und Rechnungswesen

Praxistransfer/Prüfungsleistung: Fallstudienarbeit

### CAS 2 Operatives Management

Public Corporate Governance  
Grundlagen der Organisation  
Aktuelle Entwicklungstendenzen

Infrastrukturelle und technologische Rahmenbedingungen

Wissens- und Innovationsmanagement

Aufbau eines wirkungsvollen Controlling-Systems

Personalmanagement und spezielle Aspekte im Personalmanagement

Arbeits- und Patientenrecht

Wissenschaftliches Arbeiten

Praxistransfer/Prüfungsleistung: Schriftliche Prüfung

### CAS 3 Leadership in multidisziplinären Teams

Development Center

Outdoor-Sequenz: Aikido

Management und Leadership

Führen von multidisziplinären Teams

Spezielle Aspekte der Führung von multidisziplinären Teams

Diversity Management

Wissenschaftliches Arbeiten

Praxistransfer/Prüfungsleistung: Umsetzungsbericht mit Präsentation

# Ihre Experten Setzen Sie auf Erfahrung und modernste Managementlehre

HWZ und wittlin stauffer ag stehen für Qualität. Bei Partnern, Dozierenden und Studierenden.

---

## Dozierende

Die Dozierenden sind namhafte Persönlichkeiten und Entscheidungsträger aus dem Gesundheitswesen, aber auch aus anderen Branchen der Wirtschaft. Mit ihrer Unterrichtserfahrung in Master-Studien stellen sie einen aktuellen, praxisnahen und anwendungsorientierten Unterricht sicher und tragen damit entscheidend zu einer hohen Qualität des Studiums bei.

---

## wittlin stauffer ag

Das Unternehmen wittlin stauffer ag wurde 1993 gegründet. Es ist ein auf die Ausbildung von Kaderpersonen und die Unternehmensberatung spezialisiertes Unternehmen, das seine Tätigkeit primär auf Institutionen des Gesundheitswesens fokussiert. In diesem Marktsegment gehört es zu den führenden Ausbildungsinstitutionen in der Schweiz.  
[www.wittlin-stauffer.ch](http://www.wittlin-stauffer.ch)

---

## Sie und die Studiengruppe

Mit Ihrem bisherigen Rucksack aus Aus- und Weiterbildung sowie Ihrer beruflichen Tätigkeit sind Sie und alle anderen Studiengruppenmitglieder Expertinnen und Experten auf einem bestimmten Gebiet. In einer spannenden, heterogen zusammengestellten Studiengruppe profitieren alle voneinander, indem sie ihr Wissen und ihre Erfahrung aktiv einbringen und teilen.



### Beatrice Jenni

Absolventin, Geschäftsführerin,  
Spitex Wasseramt



«Die Inhalte haben sehr gut zu meiner neuen Anstellung als Geschäftsführerin einer Spitex-Organisation gepasst. Ich konnte vieles direkt anwenden.»

«Das Studium hat einen guten und logischen Aufbau. Dem Praxistransfer wird sehr viel Bedeutung beigemessen, was den Transfer von der Theorie in die Praxis vereinfacht. Die Themen sind aktuell und werden fortlaufend an die Bedürfnisse der Studierenden angepasst.»

**Igor Paganoni**

Absolvent, ab 1.12.2016 Leiter Akutpflege und Mitglied der Direktion, SRO AG Langenthal



# Karrierebegleitend studieren

## Profitieren Sie von unserem Erfolgsmodell

Der konsequente Praxisbezug und die hoch qualifizierende Weiterbildung ermöglichen es Ihnen, Beruf und Studium optimal zu kombinieren und das Gelernte unmittelbar im eigenen Unternehmen anzuwenden. Bereiten Sie Ihren nächsten Karriereschritt vor. Wir unterstützen Sie. Mitten in Zürich, direkt beim Hauptbahnhof.

### Anmeldung/Auskunft

Für Ihre Anmeldung benutzen Sie bitte das entsprechende Formular auf unserer Website:  
[www.fh-hwz.ch/mashcm](http://www.fh-hwz.ch/mashcm)

### Auskunft und Beratungsgespräch

Für allgemeine Informationen zur HWZ und zu diesem Studium wenden Sie sich bitte ans Master-Sekretariat:  
043 322 26 88, [master@fh-hwz.ch](mailto:master@fh-hwz.ch)

Vertiefende Fragen beantworten Ihnen die Studiengangsleitenden gerne. Sie stehen Ihnen auch für ein persönliches Beratungsgespräch zur Verfügung. Vereinbaren Sie einen Termin telefonisch über das Sekretariat oder online.

### Informationsveranstaltungen

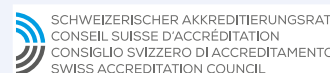
Aktuelle Daten finden Sie auf [www.fh-hwz.ch/infoabende](http://www.fh-hwz.ch/infoabende).

### HWZ Career Model

Die laufende Entwicklung der persönlichen und fachlichen Fähigkeiten ist heute ein fester Bestandteil des Berufslebens. Die HWZ begleitet Sie auf jeder Karrierestufe mit den richtigen Aus- und Weiterbildungsprogrammen: Bachelor-Studiengänge als solide Karrieregrundlage. Diplom- und Zertifikatslehrgänge für den Erwerb von Zusatzqualifikationen in einem Fachbereich. Master-Studiengänge zur Vertiefung der beruflichen Qualifikation und persönlichen Kompetenz. Die Academy mit Intensiv-Seminaren für erfahrene Führungskräfte und Unternehmen. Alle setzen die richtigen Akzente für Ihren persönlichen, beruflichen Erfolg.



### Akkreditierung



Institutionell akkreditiert nach  
HFKG 2016-2022